



Anexa nr. 2 la Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 16 din 3.4.2019

RECTOR,
Prof. dr. ing. Iulian Gabriel BÎRSAN

PLAN OPERAȚIONAL (2019)
PENTRU ACTIVITATEA DE CERCETARE DEZVOLTARE ȘI INOVARE (CDI)

Obiective strategice	Strategii specifice	Acțiuni preconizate	Impact	Responsabilii	Termen
Profilarea activității CDI	1.1. Conexiunea activității CDI din Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (UDJG) la domeniile de specializare inteligentă pentru ciclul strategic 2014-2020, pe baza potențialului științific și comercial.	Orientarea activităților CDI în ariile tematice ale domeniilor de specializare inteligentă promovate în România.	<ul style="list-style-type: none"> - Promovarea domeniilor CDI performante. - Atragerea de fonduri din activități CDI, prin participarea la competiții naționale și internaționale și conexiunea la nevoile mediului socio-economic. - Coagularea resurselor pentru cercetări interdisciplinare, de interes major pentru știință și societate. 	Rector, prorectori CCȘ-UDJG Decani, prodecani Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	31.12.2019
		Susținerea performanței științifice în domeniile de specializare inteligentă.	<ul style="list-style-type: none"> - Investiții în infrastructura strategică. - Vizibilitatea rezultatelor. - Vizibilitatea cercetătorilor. - Îmbunătățirea indicatorilor de evaluare în clasificarea universităților. 	Rector, prorectori CCȘ-UDJG Decani, prodecani Conducerea executivă a Platformei ReForm	31.12.2019

Obiective strategice	Strategii specifice	Acțiuni preconizate	Impact	Responsabilii	Termen
		Promovarea cercetării fundamentale și aplicative și încurajarea cercetărilor interdisciplinare.	- Profilarea unor grupuri de cercetare reprezentative la nivelul UDJG.	Decani, prodecani Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	31.12.2019
	1.2. Performanța unităților de cercetare.	Susținerea unităților de cercetare pentru creșterea relevanței la nivel regional, național și internațional.	- Asigurarea mentenanței echipamentelor din infrastructura strategică. - Dezvoltarea de parteneriate relevante cu entități academice și de cercetare, asociații, clustere, agenți economici.	Rector, prorectori Decani, prodecani Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	31.12.2019
	1.3. Performanța resursei umane.	Stimularea cercetătorilor cu performanțe demonstrate în activități CDI.	- Premiera rezultatelor de excelență.	Rector, prorectori CCȘ-UDJG	30.11.2019
		Implicarea tinerilor (studenți, masteranzi, doctoranzi, post-doctoranzi) în activități de cercetare și susținerea dezvoltării profesionale a acestora. Susținerea stagiilor de perfecționare în țară sau străinătate. Organizare de cursuri de perfecționare, școli de vară, misiuni științifice. Colaborări cu echipe de cercetare ale unor instituții naționale și internaționale de renume în domeniul cercetării de excelență.	- Atragerea tinerilor în calitate de co-autori la articole și brevete. Recunoașterea implicării prin recomandări și certificate. - Îmbunătățirea competențelor în domenii moderne de cercetare prin perfecționarea și dezvoltarea continuă a resursei umane.	Decani, prodecani Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	31.12.2019
		Asigurarea condițiilor pentru implementarea regulilor de bună practică în activitatea CDI.	- Aplicarea regulilor de bune practici și deontologie academică în activități CDI	Rector, prorectori CCȘ-UDJG Decani, prodecani Conducerea executivă	31.12.2019

Obiective strategice	Strategii specifice	Acțiuni preconizate	Impact	Responsabilii	Termen
		Identificarea premiselor pentru stimularea performanței în activități CDI.		a Platformei ReForm Responsabilii UC	
	1.4. Stabilirea domeniilor CDI reprezentative în UDJG, în acord cu performanțele resursei umane și ale unităților de cercetare.	Coagularea resurselor (infrastructura, resurse umane, resurse financiare) în domeniile CDI performante ale UDJG.	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluări, analize, plan de măsuri. - Înregistrări în registrul de riscuri. 	SCDI CCȘ-UDJG Decani, prodecani Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	31.09.2019
	1.5. Dezvoltarea de parteneriate în activități CDI, relevante la regional, național și internațional.	Participarea în consorții relevante la nivel național și internațional, în activități CDI.	- Consorții cu universități și institute de cercetare din țară și străinătate.	Decani, prodecani Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	31.12.2019
		Intensificarea colaborărilor cu mediul economic la nivel național și internațional prin contracte de cercetare, expertize, consultanță.	<ul style="list-style-type: none"> - Parteneriate cu agenți economici. - Contracte de cercetare, consultanță și expertiză. - Actualizarea catalogului ofertelor CDI a unităților de cercetare ale UDJG. - Realizarea de workshop-uri, mese rotunde cu agenți economici reprezentativi la nivel regional și național. - Dezvoltarea unor teme de cercetare aplicativă adaptate nevoilor economice. 	Decani, prodecani Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC SCDI	31.12.2019

Obiective strategice	Strategii specifice	Acțiuni preconizate	Impact	Responsabilii	Termen
		Asociere în clustere de inovare relevante la nivel național și internațional.	<ul style="list-style-type: none"> - Parteneriate la nivel național și internațional. - Participare activă la acțiuni și competiții naționale și internaționale. - Creșterea capacității instituționale și participarea la competiții relevante de proiecte. 	Rector, prorectori Decani, prodecani Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	31.12.2019
Infrastructura	2.1. Organizarea unităților de cercetare pe criterii de eficiență, competitivitate și sustenabilitate.	Eficientizarea funcționalității unităților de cercetare acreditate la nivel instituțional	- Organizarea departamentelor ReForm	Conducerea executivă a Platformei ReForm	30.06.2019
		Analiza indicatorilor de rezultat în activități CDI ale UC evaluate și stabilirea de măsuri corective pentru creșterea competitivității	<ul style="list-style-type: none"> - Definirea clară a direcțiilor și temelor de cercetare prioritare pe termen mediu și lung. - Reguli de bună practică și deontologie profesională. - Înregistrări în registrul de riscuri. 	Prorector responsabil activități CDI SCDI CCȘ-UDJG	02.05.2019
		Vizibilitatea unităților de cercetare pe platforma ERRIS.	- Impact regional, național și internațional	Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC Prorector responsabil activități CDI SCDI	30.06.2019
	2.2. Coagularea resurselor CDI (infrastructura, resurse financiare și resurse umane) pentru creșterea performanței, a competitivității și relevanței la nivel regional, național și	Susținerea cercetărilor inter-, multi- și transdisciplinare în domenii performante și extinderea competențelor în domenii noi.	<ul style="list-style-type: none"> - Sprijin logistic și financiar. - Elaborarea unor planuri comune de cercetare ale UC în vederea exploatarei eficiente a infrastructurii și a resurselor financiare și umane. 	Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC Rector, prorectori Decani, prodecani	31.12.2019
	Continuarea investițiilor în infrastructura pentru cercetarea performantă în	- Sprijin logistic și financiar.	Rector, prorectori Decani, prodecani	31.12.2019	

Obiective strategice	Strategii specifice	Acțiuni preconizate	Impact	Responsabilii	Termen
	internațional	domeniile științifice cu potențial demonstrat prin rezultate cu vizibilitate științifică și cu impact economic și social deosebit.			
		Conexiunea la nevoile societății.	- Workshopuri și întâlniri cu agenți economici.	Decani, prodecani Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	30.09.2019
	2.3. Utilizarea eficientă a infrastructurii și investiția inteligentă în echipamente care să permită abordarea unor cercetări de anvergură în colective multi- și interdisciplinare.	Identificarea necesităților și achiziția de echipamente în funcție de activitățile prognozate pe termen mediu și lung.	- Completarea infrastructurii strategice pentru activități CDI de excelență. - Asigurarea mentenanței elementelor relevante din infrastructura strategică	Prorector responsabil activități CDI Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	31.10.2019
		Prioritizarea activităților de cercetare în funcție de eficiență, competitivitate, sustenabilitate .	- Definirea direcțiilor și temelor de cercetare prioritare pe termen scurt, mediu și lung.	Prorector responsabil activități CDI Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	31.12.2019
	2.4. Integrarea strategiei de dezvoltare a școlilor doctorale în strategia CDI a UDJG, în domeniile strategice cu impact de cercetare fundamentală și aplicativă.	Integrarea temelor de cercetare doctorală în programele CDI ale UDJG pe termen mediu și lung.	- Programe de studii doctorale pe domenii. - Programe de studii postdoctorale	Prorector responsabil activități CDI Director IOSUD Directori școli doctorale	30.09.2019
		Includerea doctoranzilor în proiectele de cercetare derulate în UDJG.	- Echipe de cercetare multidisciplinare, cu includerea doctoranzilor și postdoctoranzilor.	Director IOSUD Directori școli doctorale Directorii proiectelor derulate în UDJG	31.12.2019
		Conexiunea programelor de studii doctorale și postdoctorale cu strategia și tematicile de cercetare ale	- Armonizare strategii. - Orientarea programelor de doctorat și postdoctorat în domeniul antreprenoriatului	Director IOSUD Directori școli doctorale Prorectorul	30.09.2019

Obiective strategice	Strategii specifice	Acțiuni preconizate	Impact	Responsabilii	Termen
		unităților de cercetare acreditate.		responsabil activități CDI CCȘ-UDJG	
Resursa umană	3.1. Extinderea competențelor în activități CDI specifice domeniilor dezvoltate în UDJG.	Perfecționarea cercetătorilor prin: programe de mobilități în țară și străinătate. participarea la cursuri de instruire și perfecționare, școli de vară, misiuni științifice.	- Stimularea interesului individual pentru creșterea vizibilității activității CDI.	Decani, prodecani Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	31.12.2019
	3.2. Promovarea valorilor pe baza performanțelor demonstrate prin vizibilitatea și impactul contribuțiilor în activitatea CDI la nivel național și internațional.	Premierea rezultatelor de excelență (articole publicate în reviste WOS zona roșu și galben; brevete valorificate).	- Premii pentru articole publicate în reviste cu impact și brevete valorificate.	Prorectorul responsabil activități CDI CCȘ-UDJG SCDI	30.11.2019
		Identificarea și susținerea grupurilor de cercetare competitive.	- Promovare, susținerea activităților CDI. - Proiecte finanțate din fonduri UDJG.	Prorectorul responsabil activități CDI CCȘ-UDJG	31.12.2019
		Recunoașterea și respectarea unei ierarhii valorice pe baza performanței CDI.	- Stimularea interesului individual pentru creșterea vizibilității activității CDI a UDJG la nivel național și internațional.	Decani, prodecani Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	31.12.2019
	3.3. Atragerea tinerilor (studenți, masteranzi, doctoranzi și postdoctoranzi) în activități CDI.	Implicarea tinerilor în cercetare și încurajarea participării la programe finanțate pentru tineri (burse doctorale și posdoctorale, proiecte cu tinere echipe).	- Creșterea numărului de teme de cercetare depuse de tineri în competiții naționale/internaționale. - Creșterea numărului de teme de cercetare a tinerilor finanțate prin programe naționale/internaționale.	Decani, prodecani Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	31.12.2019

Obiective strategice	Strategii specifice	Acțiuni preconizate	Impact	Responsabilii	Termen
		Încurajarea și sprijinirea doctoratelor în cotutelă națională și internațională.	- Reguli de bune practici.	Director IOSUD Directori școli doctorale	31.12.2019
	3.4. Prioritizarea rezultatelor CDI cu impact în criteriile naționale de promovare și de stimulare a performanței științifice.	Încurajarea comunității academice pentru valorificarea rezultatelor CDI în acord cu criteriile de performanță impuse de evaluările privind promovarea, finanțarea cercetării și clasificarea universităților.	- Diseminare rezultate pe fluxul principal al publicațiilor cu impact ridicat. - Creșterea indicilor citărilor.	Decani, prodecani Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	31.12.2019
	3.5. Extinderea participării membrilor comunității academice din UDJG în calitate de expert pentru evaluare activități CDI, precum și în comitetele naționale și internaționale ale unor organisme CDI.	Susținerea participării membrilor comunității academice a UDJG în calitate de experți naționali și internaționali în organisme reprezentative pentru managementul activității CDI, activități de evaluare, comitete de evaluare relevante.	- Recunoașterea performanței activității de CDI din UDJG.	Rectori, prorectori Decani, prodecani Cadre didactice	31.12.2019
Competitivitatea	4.1. Creșterea relevanței UDJG, la nivel regional, național și internațional, în activități CDI pentru știință și societate.	Promovarea principiilor competitivității și performanței în activități CDI.	- Strategii de dezvoltare. - Atragerea de fonduri prin proiecte de dezvoltare instituționale finanțate de CNFIS și MCI.	Rector, prorectori SCDI	02.05.2019
		Participarea echipelor de cercetare din cadrul UDJG în diferite etape ale implementării proiectelor strategice europene.	- Creșterea vizibilității internaționale și a competitivității în domeniile CDI ale UDJG. - Dirijarea activităților CDI către satisfacerea nevoilor și cerințelor la nivel economico-social.	Rectori, prorectori Cadre didactice SCDI	31.12.2019

Obiective strategice	Strategii specifice	Acțiuni preconizate	Impact	Responsabilii	Termen
	4.2. Obținerea unor indicatori superiori în clasificarea și ierarhizarea universităților, atât la nivel național, cât și internațional.	Analiza rezultatelor obținute prin raportarea anuală a rezultatelor CDI de către facultăți și unități de cercetare și stabilirea planului de măsuri pentru îmbunătățirea performanțelor.	- Rapoarte anuale ale facultăților și ale unităților de cercetare. - Plan de măsuri.	Rectori, prorectori Decani, prodecani	30.03.2019
	4.3. Extinderea participării la competiții naționale și internaționale pentru atragerea de fonduri.	Coagularea resurselor pentru dezvoltarea de cercetări interdisciplinare.	- Propuneri de proiecte depuse în competiții naționale și internaționale.	Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	31.12.2019
		Extinderea parteneriatelor relevante la nivel național și internațional.	- Creșterea numărului de participări în proiecte de tip consorțiu finanțate prin programe naționale/internaționale.	Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	31.12.2019
	4.4. Extinderea colaborărilor cu agenți economici reprezentativi din țară și străinătate.	Prezentarea ofertei CDI a unităților de cercetare și publicarea pe pagina universității.	- Actualizare catalogul ofertelor.	Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC SCDI	30.04.2019
		Realizarea de workshopuri și întâlniri cu agenți economici reprezentativi la nivel regional și național în vederea extinderii colaborărilor.	- Întâlniri, mese rotunde.	DFCTT Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	31.12.2019
	Excelența	5.1. Consolidarea vizibilității și a impactului activității CDI din UDJG.	Registrul de evidență a rezultatelor activității de cercetare-dezvoltare.	- Registrul anual.	Directorii de proiecte SCDI
Promovarea rezultatelor de excelență.			- Informare periodică în pagini web, mass-media, întâlniri etc.	Serviciul de Comunicare, Promovare și Relația cu Mediul Socio-Economic - Biroul de Comunicare și	31.12.2019

Obiective strategice	Strategii specifice	Acțiuni preconizate	Impact	Responsabilii	Termen
				Promovare SCDI	
	5.2. Susținerea publicațiilor științifice ale UDJG.	Îmbunătățirea calității și creșterea vizibilității prin indexare, cotare în baze de date internaționale.	- Reguli de bune practici.	GUP Editorii revistelor	31.12.2019
	5.3. Îmbunătățirea performanțelor în funcție de indicatorii de internaționalizare din U-Multiranking.	Analiza indicatorilor de rezultat pe categoriile evaluate și stabilirea de măsuri corective pentru creșterea relevanței în cotațiile internaționale.	- Raport anul al activității CDI. - Analiză SWOT. - Măsuri de îmbunătățire.	Prorectorul responsabil activități CDI CCȘ-UDJG SCDI	31.03.2019
	5.4. Organizarea unor evenimente internaționale reprezentative (simpozioane, conferințe, școli de vară etc).	Organizarea de conferințe relevante în domeniile performante CDI ale UDJG.	- Creșterea vizibilității activității CDI a UDJG la nivel național și internațional.	Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	31.12.2019
Internaționalizarea	6.1. Creșterea calității și a atractivității activității CDI în UDJG din punctul de vedere al relevanței internaționale.	Diseminarea rezultatelor prin publicații cu impact internațional (articole, cărți, brevete internaționale).	- Creșterea calitativă și cantitativă a producției științifice. - Creșterea impactului la nivel global.	Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	31.12.2019
	6.2. Creșterea reputației internaționale și a vizibilității comunității academice.	Participarea membrilor comunității academice în calitate de referenți în comisii (doctorat, abilitare, concursuri promovare), evaluare articole, cărți sau experți evaluare proiecte etc., la nivel	- Creșterea vizibilității activității CDI a UDJG la nivel național și internațional. - Creșterea prestigiului membrilor comunității academice.	Cadre didactice	31.12.2019

Obiective strategice	Strategii specifice	Acțiuni preconizate	Impact	Responsabilii	Termen
		internațional. Atragerea de tineri cercetători străini pentru stagii de cercetare, studii doctorale și postdoctorale.	- Creșterea vizibilității activității CDI a UDJG la nivel național și internațional. - Creșterea prestigiului unităților de cercetare, a școlilor doctorale și a grupurilor de cercetare.	Director IOSUD Directori școli doctorale	31.12.2019
	6.3. Crearea de parteneriate strategice cu instituții academice și de cercetare, reprezentative la nivel internațional.	Dezvoltarea de parteneriate relevante la nivel internațional cu universități, institute de cercetare.	- Creșterea vizibilității activității CDI a UDJG la nivel național și internațional. - Creșterea prestigiului unităților de cercetare și a grupurilor de cercetare.	Rector, prorectori Decani, prodecani Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	31.12.2019
	6.4. Diversificarea surselor de finanțare atrase de universitate în contextul internaționalizării.	Derularea de proiecte de dezvoltare instituțională în contextul internaționalizării.	- Proiecte de dezvoltare instituțională.	Rector, prorectori	31.12.2019
	6.5. Atragerea de parteneri din mediul economic internațional.	Dezvoltarea de parteneriate cu companii din străinătate.	- Parteneriate cu agenți economici relevanți și transferul de cunoaștere către mediul socio-economic.	DFCTT Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	31.12.2019
	Inovarea și transferul de cunoaștere către societate	7.1. Promovarea principiului inovării ca mecanism fundamental al competitivității în UDJG.	Dezvoltarea ideilor de abordare antreprenorială atât în rândul cadrelor didactice cu experiență, cât și în rândul tinerilor (studenți, masteranzi, doctoranzi, tineri cercetători). Includerea unor cursuri opționale de antreprenoriat în programele de studii (licență, master și doctorat).	- Proiecte, activități de dezvoltare antreprenorială.	DFCTT Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC Decani, prodecani
7.2. Implicarea activă a		Acțiuni de informare privind	- Creșterea numărului de	DFCTT	31.12.2019

Obiective strategice	Strategii specifice	Acțiuni preconizate	Impact	Responsabilii	Termen
	resursei umane în inovare.	redactarea și înregistrarea cererilor de brevete de invenție. Acțiuni de informare privind valorificarea brevetelor de invenție.	cereri de brevetare depuse - Brevete valorificate.	CRPPI- PATLIB Galati Biroul juridic	
	7.3. Valorificarea serviciilor inovative în interesul UDJG, în vederea extinderii sustenabilității pe termen mediu și lung.	Promovarea potențialului și a rezultatelor CDI în mediul economic și implicarea pentru rezolvarea nevoilor reale ale societății.	- Organizare de workshop-uri, mese rotunde, etc, acțiuni de brokeraj pe teme de interes la nivel regional, național, internațional.	DFCTT Conducerea executivă a Platformei ReForm Responsabilii UC	31.12.2019

Abrevieri

CDI	<i>Activitatea de Cercetare, Dezvoltare și Inovare</i>
CCȘ-UDJG	<i>Consiliul pentru cercetare științifică din Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați</i>
CRPPI- PATLIB Galați	<i>Centrului Regional de Promovare a Proprietății Industriale</i>
DFCTT	<i>Departamentul de Formare Continuă și Transfer Tehnologic</i>
GUP	<i>Editura Universității „Dunărea de Jos” din Galați</i>
Platforma ReForm	<i>Platformei de cercetare multidisciplinară „Dunărea de Jos” (ReForm).</i>
SCDI	<i>Serviciul cercetare, dezvoltare și inovare</i>
UC	<i>Unitățile de cercetare acreditate la nivel instituțional</i>